

令和4年度
事業計画

学校法人文理佐藤学園

BUNRI'S

令和4年度の事業計画

1 事業計画の策定

本学園は、建学の精神である「学識と技術の錬磨、報恩の精神、不撓不屈の精神」に基づき、本法人設置校(各部門)の大学、高等学校、中学校、小学校、専門学校において特色のある質の高い教育を提供し、21世紀の国際社会で活躍できる人材を育成する魅力と活力のある学校づくりに努めています。

令和4年度の事業計画は、学園の長期ビジョンをはじめ、設置各校及び法人本部が策定した長期ビジョン、第1次中期計画、長期計画及び今年度発足した学園サバイバルプロジェクト委員会の重点推進項目に沿って策定しました。

【令和4年度事業計画基本方針】

(1) 生徒等の募集力強化による入学定員の確保

設置各校は、現在検討している広報力強化のための抜本的改善策を実行するとともに、全教職員が当事者意識をもって生徒等の募集活動を根本から考え直していく必要がある。また、各校が掲げている魅力ある教育を広く社会に発信し、全学的な広報活動の展開を通じて、入学定員を確保する。

(2) 魅力ある教育の推進による競争力の強化

学園サバイバルプロジェクト委員会の各校構造改革・教育改革分科会の提案を受けて理事会が承認する教育改革に則り、設置各校は、教育の仕組みを見直すとともに、強みを伸ばし、学科、科、コース、クラスの再編、カリキュラム等の教育システムの構造改革に取り組むとともに、ICTを活用した教育をさらに推進し、競争力の強化を目指す。

(3) 給与・賞与支給水準及び諸手当の見直し

学園サバイバルプロジェクト委員会から理事会に上申される方針に則り、学園の支出の過半を占める人件費のうち、給与・賞与の支給水準、諸手当等の見直しを推進する。

(4) 収入の多様化による収益増強策への取組強化

設置各校及び法人本部は、収入の多様化を図るため、寄付金や募金のほか補助活動などの付随事業収入等の学生生徒等納付金以外の収入源の拡充を強化する。具体的には、法人本部は学園所有の不動産の有効活用を推進し、設置各校は既存施設の貸与等を推進する。

(5) 人事政策と人事管理体制の確立

今年度(令和3年度)に導入した人事評価制度の検証、見直しを図り、公平・公正・納得性のある人事管理体制を確立する。また、職員育成体制を整備、強化し、努力と成果が正当に評価される人事評価制度の導入に取り組む。

(6) ガバナンスとリスク管理体制の強化

法人本部は、日本私立大学連盟の私立大学ガバナンス・コードを遵守した運営体制を構築する。また、全職員に対し、法令を遵守した学校運営への意識改革を実現するため、eラーニング等の定期的な職員研修を継続実施する。

(7) 社会連携・社会貢献活動の推進による地域への密着

設置各校は、地域と連携した事業、地域に貢献する活動等に積極的に参画し、地域経

済の発展、地域の活性化に寄与することを通じて、学園や各校の存在感を高め、結果として生徒等の募集や収益活動に結び付くことを目指す。

(8) 環境・変化に対応した教育・研究環境の充実

魅力ある教育の推進に必要な教育研究用施設設備備品の整備状況を点検し、将来構想に沿った教育・研究環境の整備に計画的に取り組む。

(9) 施設設備の改修及び修繕の計画的な実施

設置各校は、施設設備改修及び修繕については、生徒等の安全を最優先し、費用対効果を判断したうえで実施する。

2 部門別の事業数と予算

(1) 部門別事業数と予算

金額単位：百万円

部門	令和4年度		令和3年度		令和2年度					
	事業数	予算額	事業数	予算額	当初		補正		合計	
					事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額
大学	43	147	34	121	32	96	13	103	45	199
中高	31	46	30	73	16	77	9	60	25	137
小学校	9	33	7	36	9	32	6	5	15	37
専門学校	14	12	17	14	28	37	8	61	36	98
法人本部	27	49	17	35	6	9	1	4	7	13
計	124	287	105	279	91	251	37	233	128	484

3 部門別の事業計画の概要

(1) 西武文理大学

- ア 学科再編に向けた市場動向調査委託（サービス経営学部）
- イ 学修支援センターの設置（学部共通）
- ウ ハイブリッド授業設備の充実（サービス経営学部）
- エ 学内 Wifi アクセスポイントの増設（学部共通）
- オ 8号館実習室の備品の更新整備（看護学部）
- カ 長崎国際大学との連携強化（学部共通）
- キ ICT・情報教育の拡大（学部共通）
- ク アクティブラーニングの充実(1)「サヤマ de シネマ vol.6」の実施（サービス経営学部）
- ケ アクティブラーニングの充実(2)「フィールドワーク(ブライダル)」の実施（サービス経営学部）
- コ アクティブラーニングの充実(3)「体験実習科目(ブライダルプロデュース1・2)実習費用」の実施（サービス経営学部）
- サ 入学事前課題（看護学部）
- シ 初年次導入教育（看護学部）

- ス 看護師・保健師国家試験対策（看護学部）
- セ 看護学実習に関わる看護職を対象とした公開講座の実施（看護学部）
- ソ 2号館中庭のインターロッキング補修(学部共通)
- タ 学生食堂の改修（学部共通）
- チ 2号館の照明LED化（未施工箇所：スピナッチホール他）（学部共通）
- ツ 1号館床カーペットの張替え（学部共通）
- テ 体育館漏水改修工事（学部共通）
- ト 2号館前グラウンドの補修（学部共通）
- ナ 1号館学生サポートルームの空調改修（学部共通）
- ニ 2号館自動ドア装置の更新（学部共通）
- ヌ 教室設備改善(机・椅子の更新)(学部共通)
- ネ 8号館の教室AV機器の更新(401・402教室)（看護学部）
- ノ 図書館システム用サーバー機の更新(学部共通)
- ハ 8号館の事務室内機器更新（看護学部）
- ヒ 1号館設置印刷機の更新（学部共通）
- フ 業務用無線機の更新（学部共通）
- ヘ 1号館空調改修・並行防音工事準備（学部共通）
- ホ サービスイノベーションセンターの活動充実(1)「事業拡大」（学部共通）
- マ サービスイノベーションセンターの活動充実(2)「産官学連携の強化」（学部共通）
- ミ サービスイノベーションセンターの活動充実(3)「多世代コミュニティ事業」（学部共通）
- ム サービスイノベーションセンターの活動充実(4)「社会システム産業構想事業」（学部共通）
- メ サービスイノベーションセンターの活動充実(5)「埼玉県物産観光協会との連携協定に基づく事業展開」（学部共通）
- モ 教育・研究活動支援（学部共通）
- ヤ 図書館機能の充実（学部共通）
- ユ IR担当部署の設置（学部共通）
- ヨ 卒業生アンケートの実施（学部共通）
- ラ 大学ホームページのリニューアル(学部共通)
- リ BUNRIブランディング強化戦略(1)「受験生向けホームページの改修」（学部共通）
- ル BUNRIブランディング強化戦略(2)「受験生向け大学・学部イメージ動画の改修」（学部共通）
- レ BUNRIブランディング強化戦略(3)「受験生への周知拡大」（学部共通）
- ロ グローバル拠点の設置・運営(サービス経営学部)

(2) 西武学園文理中学・高等学校

- ア 学習サポートセンターの拡充（中高）
- イ オンライン英会話の充実（中高）
- ウ グローバル教育の推進（セブ島語学研修の充実）（中学）

- エ グローバル教育の推進（ターム留学実施）（中高）
- オ グローバル教育の推進（英語授業の充実）（中高）
- カ 北斗館1階空調工事(第3期)（中高）
- キ 教員外部研修（中高）
- ク 探究外部連携（高校）
- ケ 理数科外部連携（高校）
- コ Find! アクティブラーナーの継続（中高）
- サ トイレ改修工事(北斗館1階)(中高)
- シ 高校屋外シャワー室修理工事（高校）
- ス BSホール漏水修理工事（中高）
- セ メインランド前の雨水グレーチング柵の清掃(中高)
- ソ 北斗館・大勇館バスケットゴール保守点検（中高）
- タ I・I・YOU男子小便器センサー修理工事（中高）
- チ 北斗館1階照明器具改修工事（中高）
- ツ サブランド照明器具修理工事(中高)
- テ 音楽室プロジェクター不具合(中高)
- ト 校用車入替（中高）
- ナ サイエンスホールプロジェクター不具合（中高）
- ニ 第2ランド補修(サブランド)（中高）
- ヌ 第3ランド補修(陸上ランド)（中高）
- ネ 第4ランド補修(バスケットゴール)（中学）
- ノ 第6ランド補修(サッカー場)（高校）
- ハ 中学理科実験教室プロジェクター更新(中学)
- ヒ 中学印刷機の更新(中学)
- フ サイエンスホール Wifi 工事(中高)
- ヘ 変電設備の改修工事(中高)
- ホ メインランドスタンドの緩衝材設置（中高）
- マ 中高ホームページのリニューアル(中高)

(3) 西武学園文理小学校

- ア グローバル教育の推進
- イ 日本私立小学校連合会各種研修会への参加及び外部機関研究事業への積極的参加
- ウ 地域行事への積極的な参加、地域幼稚園・保育園(こども園)・幼児教室への働きかけの強化
- エ 個人端末導入に伴う教員用端末(iPad)導入と教育用 ICT 機器の充実
- オ シンクライアントシステムの導入
- カ 校用車の入替
- キ 電話設備更新工事
- ク 空調改修工事・併行防音工事
- ケ 説明会動画用 PC 及びソフト、撮影用器具一式の充実

- (4) 西武学園医学技術専門学校(所沢校・池袋校・新宿校)及び西武調理師アート専門学校
- ア 国家試験合格率を向上させる方策の実施(各校共通)
 - イ ネット広報の相乗効果を生む方策の実施(各校共通)
 - ウ オープンキャンパス運営方法の改善(各校共通)
 - エ 臨床検査技師科の新カリキュラムに伴う必要な機材備品購入(所沢校)
 - オ 個人ロッカー配置(所沢校)
 - カ 各教室、実験室の黒板を白板に交換(所沢校)
 - キ 屋上防水対策(本館5F教室の雨漏り修繕)(所沢校)
 - ク 食器洗浄機購入(新所沢校)
 - ケ WISC-V知能検査(池袋校)
 - コ 3次元動作解析ソフト、ビデオカメラ(新宿校)
 - サ 見本用短下肢装具RAPS(新宿校)
 - シ 脊椎側彎症装具(新宿校)
 - ス 義肢装具デザイン用CADシステム(新宿校)
 - セ 専門学校後援会の運営確立(全校)

(5) 法人本部

- ア 狭山市に対する寄付金拠出
- イ 狭山市浄化センター構内導線改修工事(進入路の直線化)に伴う文理構内道路の一部改修工事
- ウ 狭山市浄化センター接点の生垣の撤去
- エ 新狭山駅北口文理バスプール左右入口の歩道修繕工事
- オ 文理総合学習センター本下水切替工事
- カ 文理総合学習センター電話機端末及び主装置の交換
- キ 文理総合学習センター空調交換工事
- ク 文理総合学習センター通用口自動開閉錠設置工事
- ケ 学校施設設備の修繕方針を立案する担当部門の設置
- コ 職員向けeラーニング研修(継続)
- サ 職員育成体制の整備
- シ 賞与支給水準の検証
- ス 諸手当の見直し
- セ 人事評価制度運用支援コンサルタントへの業務委託
- ソ 中高教員の定年後再雇用先確保
- タ 在校生・卒業生家族への奨学金(経済的優遇措置)を制度化
- チ 老朽化した看板のリニューアル
- ツ 学園創立者の本の製作
- テ 寄付金制度の拡充
- ト 経理規程施行細則における勘定科目一覧表の更新及び勘定科目マニュアルの作成
- ナ 会計システム端末、給与システム端末、EBシステムのオンライン化
- ニ 各校Webサイトの脆弱性診断の実施
- ヌ 経費精算システム導入に向けての準備

- ネ 学園所有不動産の整理、有効活用
- ノ 学園全体のコスト改善及び教職員へのコスト改善意識の浸透
- ハ 学園MVP表彰の継続実施
- ヒ 事業計画進捗状況の管理徹底・評価方法の見直し・PDCAの実施

以上