

令和5年度  
事業計画

**BUNRI'S**

学校法人文理佐藤学園

# 令和5年度の事業計画

## 1 事業計画の策定

本学園は、建学の精神である「学識と技術の錬磨、報恩の精神、不撓不屈の精神」に基づき、本法人設置校(各部門)の大学、高等学校、中学校、小学校、専門学校において特色のある質の高い教育を提供し、21世紀の国際社会で活躍できる人材を育成する魅力と活力のある学校づくりに努めています。

令和5年度の事業計画は、学園の長期ビジョンをはじめ、設置各校及び法人本部が策定した長期ビジョン、第1次中期計画、長期計画の重点推進項目に沿って策定しました。

### 【令和5年度事業計画基本方針】

#### (1)入学定員の確保

本学園の教育活動収入の7割は学生生徒等納付金収入、2割は補助金収入のため、入学定員を確保しなければ収支均衡の実現は果たせません。従って、設置各校は、様々な工夫とホスピタリティ精神を以ってオープンキャンパス・学校説明会・ガイダンス・見学会・高校や塾訪問等、受験生や保護者との対面接触の機会を最大限に活用し、認知度の向上を図ります。同時に、ホームページ・Web・SNS等のネット広報の充実改善を図り、ソーシャルメディアを通じた若者へのアピール力で他校に後れを取らないように努めます。また、合格者の入学手続率、歩留率の向上に向けた施策や高大連携の促進、ブランド力の向上に向けた新たな広報活動を展開することにより、志願者及び入学者の増加を図ります。

現在入学定員を確保できている学校(学部・学科)はその維持を、未達の学校は定員の確保、できない場合でも現状の入学者の2割アップを目標に設定いたします。

#### (2)財政基盤の安定化

収支均衡の実現に向けて、収入面では、入学者数の増加、退学率の改善による学生生徒等納付金及び経常費等補助金の増収を見込み、かつ、寄付金・募金・外部研究資金などの獲得による財源の多様化を図ります。特に、教育環境整備事業募金の対象を全学年に拡大予定(中・高)の成果として、一般寄付金収入の2割アップを目標とします。

支出面では、最大の支出項目である人件費は、教育活動に必要な不可欠な支出と削減可能な支出を充分見極め、経常経費については、業務の合理化・効率化を推進し、経費削減を促進します。

また、遊休不動産の維持管理コストも侮れない金額であることを踏まえ、その有効活用・整理(売却を含む)を積極的に進め、既存施設の貸与を推進します。

#### (3)特色ある学園教育、進路実績(進学・就職)の推進

本学園が魅力ある学園として社会から高い評価を得るために、総合学園としての連携を強化し、「学園教育ブランド」を明確にし、それをベースに各校の「教育の特色」「育てたい生徒像」を説明会等の様々な場面や広報媒体で打ち出し、新しい時代にふさ

わしい学園教育を推進します。また、学園各校は、最大の魅力である進学実績、就職実績、国家試験合格率等を向上させる施策を常に考究し、実践していきます。

#### (4) ガバナンスの強化及び人事評価制度の再構築

新理事長就任2年目を迎えることから、法人本部は理事長の意思決定に資するような体制整備を図り、政策立案と実現能力を高めます。併せて、理事会及び各種委員会の機能を更に強化し、責任体制を明確化することでガバナンスの強化を図り、組織統治を行います。設置各校の管理職は、リスク管理の観点から、生徒指導、職員の管理、保護者対応等を充分に行い、不祥事や事件・事故の発生の未然防止に努めます。

また、教職員が意欲とやりがいを持って業務が遂行できるよう、進捗が遅れがちになっている人事評価制度の再構築を図り、2023年度は評価制度を実質的に機能させます。

#### (5) 施設設備の改修及び修繕計画について

学園の財政状況を勘案し、施設設備改修及び修繕については、原則として生徒の安全を最優先し、必要不可欠な事業のみ実施します。しかし、将来を展望した時、今この施設設備の拡充は絶対必要と各校が判断し、その根拠と効果が明確である場合は、法人本部と協議したうえで理事会に諮ることとします。

## 2 部門別の事業数と予算

### (1) 部門別事業数と予算

金額単位：百万円

部門	令和5年度		令和4年度		令和3年度	
	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額
大学	35	100	43	147	34	121
中高	24	42	31	46	30	73
小学校	11	32	9	33	7	36
専門学校	15	15	14	12	17	14
法人本部	18	24	28	59	17	35
計	103	213	124	297	105	279

## 3 部門別の事業計画の概要

### (2) 部門別の事業計画の概要

#### ア 西武文理大学

事業計画 35 事業、総額 100 百万円

- (ア) サービス経営学部の学科再編に向けた市場動向調査(サービス経営学部)
- (イ) アクティブラーニング充実(1) サヤマ de シネマ他(サービス経営学部)
- (ウ) アクティブラーニング充実(2) ブライダル(サービス経営学部)

- (エ) アクティブラーニング充実(3) バーチャルツアー(サービス経営学部)
- (オ) アクティブラーニング充実(4) 学生起業支援プロジェクト事業(サービス経営学部)
- (カ) アクティブラーニング充実(5) アクティブラーニング室の設置(共通)
- (キ) 教育補助要員の配置(サービス経営学部)
- (ク) 看護師・保健師国家試験対策(看護学部)
- (ケ) 学修支援センター設置準備(共通)
- (コ) 留学生の就職対策日本語講座の開講(サービス経営学部)
- (サ) 学内WiFiアクセスポイントの増設(1) 教育情報システム系(共通)
- (シ) 学内WiFiアクセスポイントの増設(2) 教育情報システム系以外(共通)
- (ス) A A Aの機能追加及び改修(共通)
- (セ) 8号館実習室備品の整備更新 電子カルテシステムの導入(看護学部)
- (ソ) 8号館実習室Ⅰ・Ⅱ・Ⅲの給湯設備更新整備(看護学部)
- (タ) 教室AV機材の更新(共通)
- (チ) 図書館機能の充実(1) (共通)
- (ツ) 図書館機能の充実(2) (共通)
- (テ) F D・S Dの拡充(共通)
- (ト) アリーナの照明LED化(共通)
- (ナ) 食堂設備改修(共通)
- (ニ) 事務局で使用している職員用PCの更新(共通)
- (ヌ) 2号館トイレの改修(共通)
- (ネ) 防災設備改修(共通)
- (ノ) 校用車両の入替・追加(共通)
- (ハ) 教員研究力の強化支援 学長室研究費の継続(共通)
- (ヒ) サービスイノベーションセンターの活動充実(1) 事業拡大(継続案件) (共通)
- (フ) サービスイノベーションセンターの活動充実(2) 地域連携協定に基づく産官学連携の強化(共通)
- (ヘ) サービスイノベーションセンターの活動充実(3) 多世代コミュニティ事業(共通)
- (ホ) サービスイノベーションセンターの活動充実(4) 埼玉県物産観光協会との連携協定に基づく事業展開(共通)
- (マ) B U N R Iブランディング強化戦略(共通)
- (ミ) 障がい学生受け入れ体制の整備(共通)
- (ム) 留学センターの設置準備(サービス経営学部)
- (メ) ウクライナ避難民学生支援(共通)
- (モ) 学内喫煙所の設置(共通)

#### イ 西武学園文理中学・高等学校

事業計画 24 事業、総額 42 百万円

- (ア) 学習サポートセンター拡充(中高)
- (イ) オンライン英会話の充実(中高)
- (ウ) グローバル教育の推進(語学研修の充実)(中学)
- (エ) グローバル教育の推進(ターム留学)(中高)

- (オ) グローバル教育の推進(英語授業の充実) (中高)
- (カ) 教員外部研修(中高)
- (キ) 探究外部連携(高校)
- (ク) 理数科外部連携(高校)
- (ケ) Find!アクティブラーナーの継続(中高)
- (コ) サイエンスホールWifi 工事(ICT 教育の充実) (中高)
- (サ) 中高図書室パソコンの更新(中高)
- (シ) 中学棟購買前のハイチェアの更新(中学)
- (ス) 多目的2ソファの修理・貼替え(中学)
- (セ) 高校視聴覚教室の基盤の更新(高校)
- (ソ) 中学・高校照明器具改修工事(中高)
- (タ) 第2グラウンド(サブグラウンド) 整備(中高)
- (チ) 防犯カメラ(高校本館) 整備(高校)
- (ツ) 機器保守期限切れに伴う教務システムの機器交換工事(中高)
- (テ) 事務職員コンピュータの更新(中高)
- (ト) 高3下駄箱スペースの改修と高1、高2の下駄箱の更新(高校)
- (ナ) 教務用プロジェクターの購入(高校)
- (ニ) 中学テニスコートの整備(中学)
- (ヌ) 中高大学正門周辺に外灯の設置(中高大)
- (ネ) ホームページの全面改定(中高)

#### ウ 西武学園文理小学校

事業計画 11 事業、総額 32 百万円

- (ア) グローバル教育の推進(海外研修)
- (イ) グローバル教育の推進(海外研修事前視察)
- (ウ) 日本私立小学校連合会各種研修会への参加及び外部期間研究事業への積極的参加
- (エ) 校務統合システムの導入
- (オ) 地域行事への積極的な参加、地域幼稚園・保育園(こども園)・幼児教室への働きかけの強化
- (カ) アフタースクールの充実
- (キ) サーバ機器更新(サーバクラウド化)、教職員PC・教室PC更新
- (ク) サーバクラウド化コンサルテーション
- (ケ) 空調改修工事
- (コ) 外壁打診検査
- (サ) 小学校卒業生との交流

#### エ 西武学園医学技術専門学校(所沢校・池袋校・新宿校)及び西武調理師アート専門学校

事業計画 15 事業、総額 15 百万円

- (ア) 国家試験合格率を向上させる方策の実施、ブランド化を目指す(全校)
- (イ) ネット広報の相乗効果を生む方策の実施(全校)
- (ウ) スクールカウンセラーの配置(全校)

- (エ) コールドテーブル(冷蔵庫)の購入(西武調理師アート専門学校)
- (オ) スチームコンベクションの購入(所沢校)
- (カ) 回転釜の購入(所沢校)
- (キ) 分光光度計(2台)購入(所沢校)
- (ク) ミクロトーム(1台)購入(所沢校)
- (ケ) 各機器の備品の修理・交換(新宿校)
- (コ) 義肢装具デザイン用CADシステムの購入(新宿校)
- (サ) ベルトサンダーの購入(新宿校)
- (シ) 聴性誘発反応検査装置の購入(池袋校)
- (ス) 舌圧測定器の購入(池袋校)
- (セ) リクライニングベッドの購入(池袋校)
- (ソ) リクライニング車椅子の購入(池袋校)

#### オ 法人本部

事業計画 18 事業、総額 24 百万円

- (ア) 給与・賞与明細書、源泉徴収票のWEB化
- (イ) 年末調整書類のWEB化
- (ウ) 人事評価制度(能力評価・業績評価)のクラウド化
- (エ) eラーニングの継続
- (オ) 管理職研修の実施
- (カ) 理事長室予算の計上
- (キ) 小学校の空調の設計の入札行為、進捗管理、大学1号館に係る補助申請のためのコンサルティング契約
- (ク) 文理総合学習センター本下水切替工事
- (ケ) 狭山キャンパスの第一駐車場の整備
- (コ) 電子帳簿保存法及びインボイス制度対応に向けた請求書管理システム・経費精算システムの導入
- (サ) ファイルサーババックアップデータのクラウド上への保存
- (シ) 寄付金募集におけるクレジットカード決済システム導入
- (ス) 名刺、各校HPの主要ページのフォーマット作成
- (セ) 専門学校の再編を検討
- (ソ) 学園所有不動産の有効活用推進
- (タ) 学園全体のコスト改善・効率化推進
- (チ) 学園MVP表彰の実施
- (ツ) 事業計画進捗状況の管理徹底及び中長期計画の見直し

以上